

Organiza: *esencial*
**COSTA
RICA**



En alianza:



Aceleración de Encadenamientos

Ejecuta: Cámara de Industrias de Costa Rica





Agenda

- Bienvenida a cargo de PROCOMER
- La importancia del Desarrollo de Proveedores
- Descripción del Programa
- Requisitos de aplicación
- Proceso de aplicación al programa
- Plataforma de aplicación
- Preguntas





Programa de Aceleración para Encadenamientos del sector Metalmecánica, eléctrica y electrónica y transformación de plásticos

Organiza:



En alianza:



Ejecuta: Cámara de Industrias de Costa Rica

La importancia del Desarrollo de Proveedores



- Hay casos de éxito de EP, sin embargo, hay una disparidad entre la demanda de las EMN y las capacidades en las empresas locales: los EP entre EMN y empresas locales están subdesarrollados.
- Los niveles de productividad de las empresas que participan en las CGV son mayores en comparación con aquellas que no participan (derrames de conocimiento, transferencia de tecnología y aprendizaje).
- CR: más de 70 empresas multinacionales especializadas en la manufactura de tecnología y dispositivos médicos; operan 13 /20 principales fabricantes de equipos médicos en el mundo.

Fuente: elaboración propia a partir de OCDE y Academia de Centroamérica.

La importancia del Desarrollo de Proveedores



- De 2008-2019, entre 7%-16% de las compras totales a nivel global de las EMN en ciencias de la vida se realizan en CR: cómo incrementamos ese porcentaje y que además incremente la venta de insumos especializados (forman parte directa del producto final exportado).
- La barrera del “management” debe superarse, conjunto de habilidades requeridas para el funcionamiento competitivo de las empresas, que deben superarse para consolidar un modelo de gestión avanzada (orientación al cliente que genere valor, visión de largo plazo, alcanzar resultados satisfactorios de manera sostenida y equilibrada, entre otros).
- Otras limitantes: bajos volúmenes y niveles de sofisticación de la producción; no garantizar la continuidad del suministro; la necesidad de un enfoque de manufactura esbelta y alinearse con los principios de gestión y cultura organizacional de una EMN; cumplimiento de los lineamientos de calidad, costo y tiempos de entrega.

Enfoque: Excelencia Operacional

Prácticas de gestión

Checklist del proceso

Más allá de la planta de producción, incorporando toda la cadena de suministro, optimizando los procesos entre la organización, los clientes y los proveedores. A lo largo de toda la cadena desde el pedido hasta la entrega, la excelencia operativa consiste en saber dónde está todo, cuánto se necesita, cuándo, dónde y qué se debe hacer para entregar un producto terminado de calidad que cumpla con los requisitos del cliente.

Ayuda a entregar productos de calidad de manera consistente con un desempeño sostenible donde los riesgos potenciales se identifican por adelantado y se mitigan proactivamente: capacidades cruciales para las PYMES que aspiran a convertirse en proveedores de las multinacionales y grandes organizaciones.

Descripción del Programa

Objetivo del programa

¿Qué contempla el programa?

Cronograma

Organiza: 



En alianza:



Ejecuta: Cámara de Industrias de Costa Rica



Objetivo

Acompañamiento
personalizado

20 Pymes

Sectores

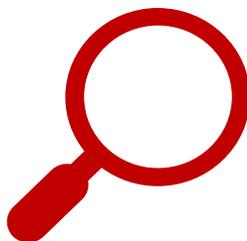
Metalmecánica
Eléctrica y electrónica
Transformación de plásticos



Articulación productiva
Incremento del valor agregado nacional
Mayor acceso a nuevos mercados

¿Qué contempla el programa?

Diagnóstico sectorial (actualización)



Estándares técnicos
Estándares comerciales
Mejores prácticas



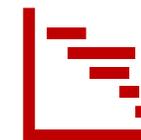


¿Qué contempla el programa?

Diagnósticos empresariales



Diseño de planes de acción



Situación actual
Elementos que favorecen potenciales encadenamientos
Visita presencial

Áreas de acción (operativo y estratégico)
Objetivo, meta e indicador de medición
Estado actual de la empresa respecto a la meta
Actividades, fecha de inicio y fecha de término
Responsables y recursos necesarios

¿Qué contempla el programa?



Entrenamiento

Al menos 2 funcionarios

16 semanas

Proceso gerencial y técnico

Encuestas de satisfacción



15 Sesiones grupales
30 h máx. – 2 h máx.



16 Sesiones privadas dirigidas
48 h – 3 h máx.
Visita presencial



3 Sesiones de seguimiento
45 min

¿Qué contempla el programa?

Actividad de Vinculación empresarial

Validación del trabajo según plan de acción
Exploración de oportunidad de encadenamiento

2 citas



Hoja de ruta

Seguimiento y monitoreo de los procesos de encadenamientos productivos post ejecución del programa



Cronograma: Fechas importantes

Apertura de convocatoria
11 julio al 01 agosto

Webinars de presentación

Evaluación de aplicaciones 02 de agosto al 23 septiembre

CICR: Presentación de evaluación 02 agosto al 17 agosto

INA: Proceso becas 22 agosto al 23 septiembre

Diagnósticos empresariales 26 septiembre al 19 octubre

Planes de acción

Programa de entrenamiento 24 octubre al 10 marzo

Plan de entrenamiento
Informes mensuales de avance

Citas de validación 13 marzo al 24 marzo

Hoja de ruta

Informe final 31 marzo



Requisitos de Aplicación

Organiza:



En alianza:



Requisitos de aplicación

1. Giro del negocio se encuentre en los sectores de metalmecánica, eléctrica y electrónica y plásticos.
2. Estar al día con la Caja Costarricense del Seguro Social y el Ministerio de Hacienda.
3. Estar al día con los permisos de funcionamiento del Ministerio de Salud y patentes municipales.
4. Estar inscrita en el Registro Nacional.
5. Con planillas de hasta 100 empleados fijos.
6. Empresas encadenadas, preferiblemente al sector industria.
7. Tener al menos 2 años de operar con ventas en el mercado nacional o internacional.
8. Disponer de al menos 2 funcionarios con poder de decisión dentro de la empresa, con disponibilidad de participar de todas las actividades del programa.

Requisitos de aplicación

9. Estar dispuestos y contar con la capacidad de asumir el 10% del costo total del Programa. Pagaderos en tres tractos:
 - Inicios del programa: 306.666,67
 - Noviembre: 306.666,67
 - Final del programa: 306.666,66
10. Firmar un contrato con el Instituto Nacional de Aprendizaje, en caso de ser oficialmente seleccionado como beneficiario de la Beca para el Programa de Aceleración.
11. Firmar una letra de cambio, por el monto equivalente al 90% (8.280.000 colones) del costo total del Programa, en caso de ser oficialmente seleccionado como beneficiario de la Beca para el Programa de Aceleración.
12. No tener ninguna relación comercial con el Instituto Nacional de Aprendizaje.



Proceso de Aplicación

Organiza:

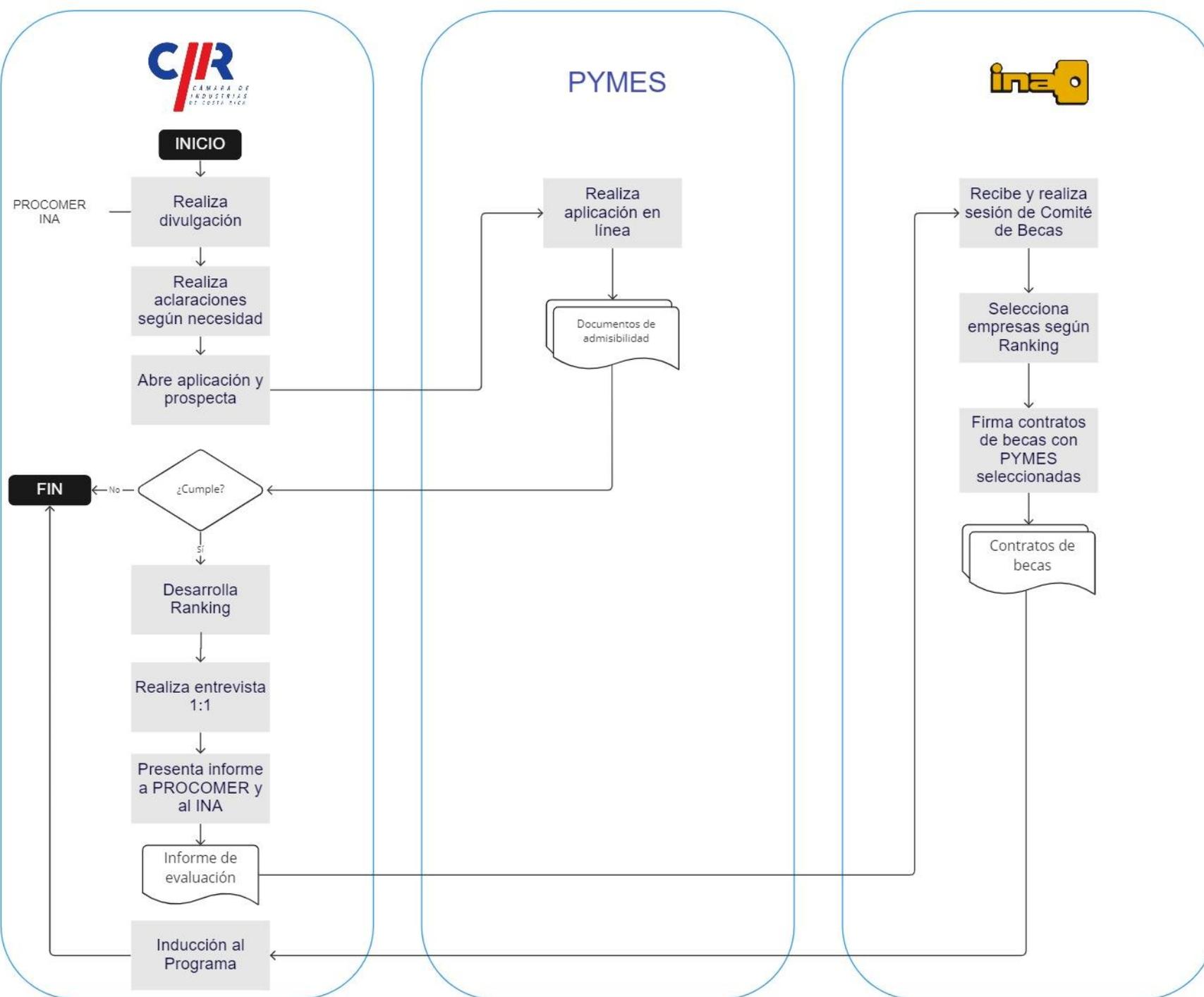


En alianza:



Ejecuta: Cámara de Industrias de Costa Rica

Proceso de aplicación al programa



Documentos de admisibilidad

- Personería jurídica
- Correo o carta de referencia de al menos una empresa en la cual se indique la relación de encadenamiento y la información de contacto de la empresa.
- Constancia de estar al día con la CCSS.
- Constancia de estar al día con Hacienda
- Permiso de funcionamiento del Ministerio de Salud vigente.
- Patente municipal.

Criterios de evaluación

CRITERIO	ATRIBUTO
Perspectiva Estratégica	<p>La organización ha definido su misión, visión, valores organizacionales, propuesta de valor.</p>
	<p>La organización ha establecido, implementado y mantiene una política de calidad que incluye el compromiso de cumplir con los requisitos legales y aplicables</p>
	<p>La organización ha establecido, implementado y mantiene una estrategia de encadenamientos productivos para el crecimiento de su negocio.</p>
	<p>La organización define y planifica los recursos necesarios para el logro de sus objetivos (financieros, equipos e insumos, talento humano, tecnológicos, etc.)</p>
	<p>Se planifica y se incorpora tecnología necesaria en forma efectiva a los procesos, productos y servicios de la organización.</p>



Criterios de evaluación

CRITERIO	ATRIBUTO
Perspectiva Operativa y comercial	Se cuenta con una estructura de procesos y cadena de suministros basada en las competencias críticas de la organización y que favorece la implementación de sus políticas, estrategias y planes de acción.
	La organización mantiene o tiene avances de implementación de un sistema de gestión de calidad u otros
	Se cuenta con procesos para desarrollar relaciones con los clientes logrando lealtad y referencias positivas y facilitando al cliente asistencia para conducir sus negocios con la organización.
	La organización tiene identificado y conoce el mercado donde comercializa sus productos (bien/servicio). Conoce el tamaño de mercado que ha definido en su modelo de negocios



Criterios de evaluación

CRITERIO	ATRIBUTO
Perspectiva Financiera y del desempeño organizacional	La organización mantiene la liquidez necesaria para hacerle frente a los compromisos de corto plazo y busca optimizar los requerimientos de capital de trabajo y la calidad de la empresa
	La organización evalúa y monitorea los principales cambios y tendencias que se presenten en los resultados financieros de la empresa.
	La organización cuenta con procesos para medir el desempeño de la organización en relación con los retos, objetivos estratégicos y planes de acción.
	La organización revisa, analiza y mejora el desempeño organizacional en forma sistemática.



Plataforma de Aplicación

Organiza:



En alianza:



Ejecuta: Cámara de Industrias de Costa Rica

Plataforma de Capital Semilla



Charly.IO x +
capitalsemillaprocomer.charly.io/auth/sign_in

PROCOMER
COSTA RICA *exporta*

INICIA CON GOOGLE

INICIA CON LINKEDIN

ó

INICIA SESIÓN

Correo electrónico

Contraseña

Recordar [¿Olvidó su contraseña?](#)

INICIA SESIÓN

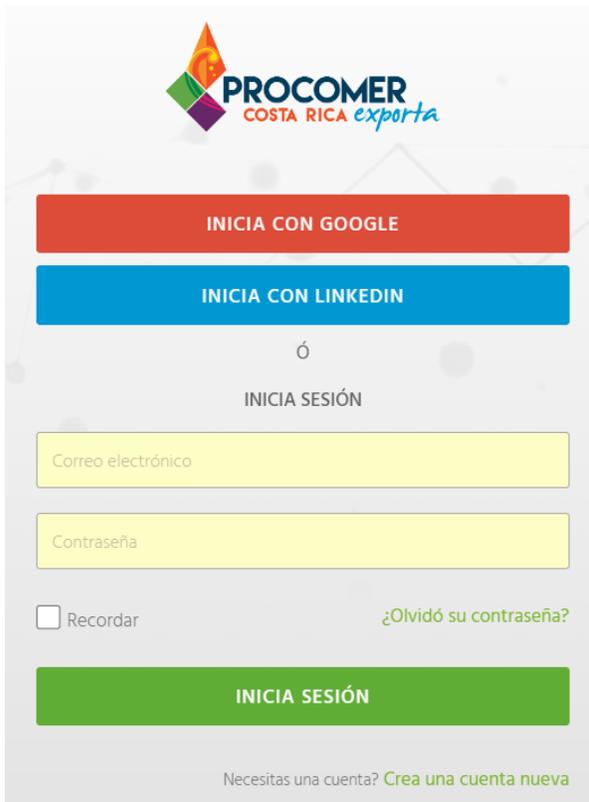
Necesitas una cuenta? [Crea una cuenta nueva](#)
[Reenviar correo de confirmación](#)



1. ACCESO

Si ya tiene una cuenta, ingrese sus datos de acceso.

De lo contrario, de click en “Crear una cuenta nueva” y complete la información solicitada.



The login page features the PROCOMER logo at the top. Below it are two buttons: a red one labeled 'INICIA CON GOOGLE' and a blue one labeled 'INICIA CON LINKEDIN'. Underneath these is the text 'ó INICIA SESIÓN'. The form includes two yellow input fields for 'Correo electrónico' and 'Contraseña'. There is a checkbox for 'Recordar' and a link for '¿Olvidó su contraseña?'. At the bottom is a green button labeled 'INICIA SESIÓN' and a link for 'Necesitas una cuenta? Crea una cuenta nueva'.

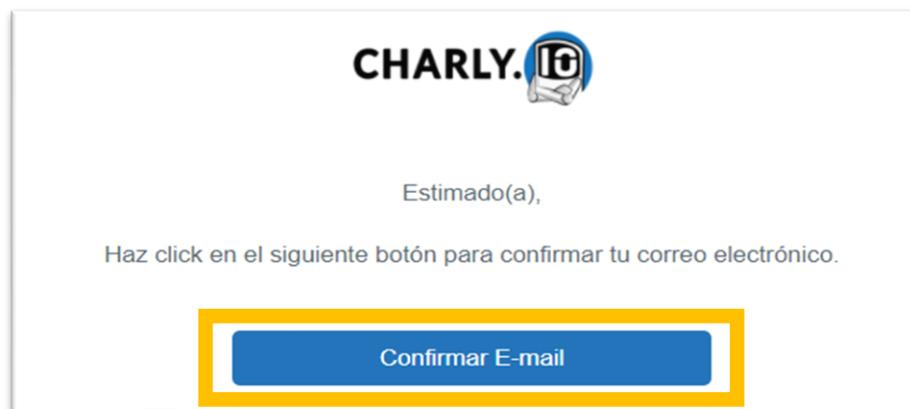


The registration page features the PROCOMER logo at the top. Below it is a green button labeled 'REGÍSTRATE'. The form includes several yellow input fields: 'Nombre de la empresa', 'Nombre', 'Apellido', 'Correo electrónico', 'Contraseña', and 'Reingrese contraseña'. There is a note: 'Info: Usa 8 o más caracteres con una combinación de letras, números y símbolos.' At the bottom is a green button labeled 'REGÍSTRATE' and a link for '¿Ya tienes una cuenta? Volver al login'.

1. ACCESO

Diríjase a la bandeja de entrada del correo electrónico registrado. Recibirá un correo para confirmar su cuenta.

Al dar click en “Confirmar E-mail” será redirigido a la página de Capital semilla.



2. POSTULACIÓN

Una vez en la plataforma, podrá ingresar dando click a la convocatoria del programa en el que desee postular su proyecto.



The screenshot shows the user interface of the DEN+ platform. At the top, there is a navigation bar with the PROCOMER logo and user information. Below this, a green navigation bar contains 'Dashboard', 'Convocatorias', and 'Valorización'. The main content area is titled 'Dashboard' and includes a dropdown menu for 'Empresa activa:' set to 'USUARIO PRUEBAS MPQN 2'. Below this is the 'Convocatorias Abiertas' section, which features a central call to action box with a yellow border. The box contains the text 'Aceleración para Encadenamientos DEN+ 2022' and a countdown timer: 'Cierra el 01/08/2022 23:59 CST. ¿Qué esperas? Postula. Ya!'. At the bottom of the dashboard, there is a row of partner logos including CRECIMIENTO VERDE, DESCURE, ALIVIO, BANCO UP, PROCOMER, esencial COSTA RICA, CRUSA, BID, Banca para el Desarrollo, and INE. A chat icon is visible in the bottom right corner.

2. POSTULACIÓN

Encontrará una descripción del programa y el botón para iniciar su postulación. Dando click en “Postula ahora” podrá acceder a los formularios que debe completar para concursar.



Empresa activa: USUARIO PRUEBAS MPQN 2 +

Finaliza en: 19 7 59 14
Dias Horas Minutos Segundos

 Aceleración de Encadenamientos

Fecha límite para postular: 01/08/2022 23:59 CST

Postula ahora

La Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER) junto al Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) presentan el Programa de Aceleración para Encadenamientos (DEN+ 2022), el cual tiene como objetivo brindar un acompañamiento personalizado a 20 pymes en los sectores de metalmecánica, eléctrica y electrónica y transformación de plásticos con alto potencial de ser proveedoras de una empresa tractora exportadora para la articulación productiva, el incremento del valor agregado nacional y un mayor acceso a nuevos mercados.

Dicho programa contempla la elaboración de diagnósticos sectoriales y empresariales, el diseño de planes de acción según las necesidades de cada empresa y la ejecución de un entrenamiento de 16 semanas para el cierre de brechas competitivas, mediante un proceso de formación gerencial y técnico con énfasis en la mejora continua de la administración de los sistemas de calidad, finalizando con la ejecución de citas de validación con potenciales compradores y una hoja de ruta para continuar sus procesos de mejora a mediano y largo plazo. Para la implementación de los procesos mencionados se contará con la Cámara de Industrias de Costa Rica como organización ejecutora.

A continuación, encontrará una serie de formularios con la solicitud de información de diferentes áreas de su empresa (información general y de admisibilidad, perspectivas de Estratégica, Operativa y comercial, Financiera y del desempeño organizacional) que deberá completar en caso de desear presentar su postulación oficial al programa. Toda la información solicitada será tratada con confidencialidad y para el fin único del programa.

Si tiene dudas o problemas al momento de completar el formulario, por favor envíe un correo a la siguiente dirección: encadenamientos@cicr.com

Estas postulando a:
Aceleración para Encadenamientos DEN+ 2022

ID Postulación: 320946

Nombre de Postulación:
USUARIO PRUEBAS MPQN 2 ✎

< Anterior

Finaliza en:

19 7 50 45
Días Horas Minutos Segundos

Siguiente >

Información general de admisibilidad

1. Indique Razón social de la empresa *

2. Adjunte personería jurídica *

Tamaño máximo de archivo: 20 MB
Formatos de archivo permitidos: .pdf, .zip, .png, .jpg

Adjunta

O suelta archivo acá

3. Indique nombre y apellidos del responsable de la aplicación *

4. Indique puesto del responsable de la aplicación *

Borrador

Guardar

Guardar y Continuar

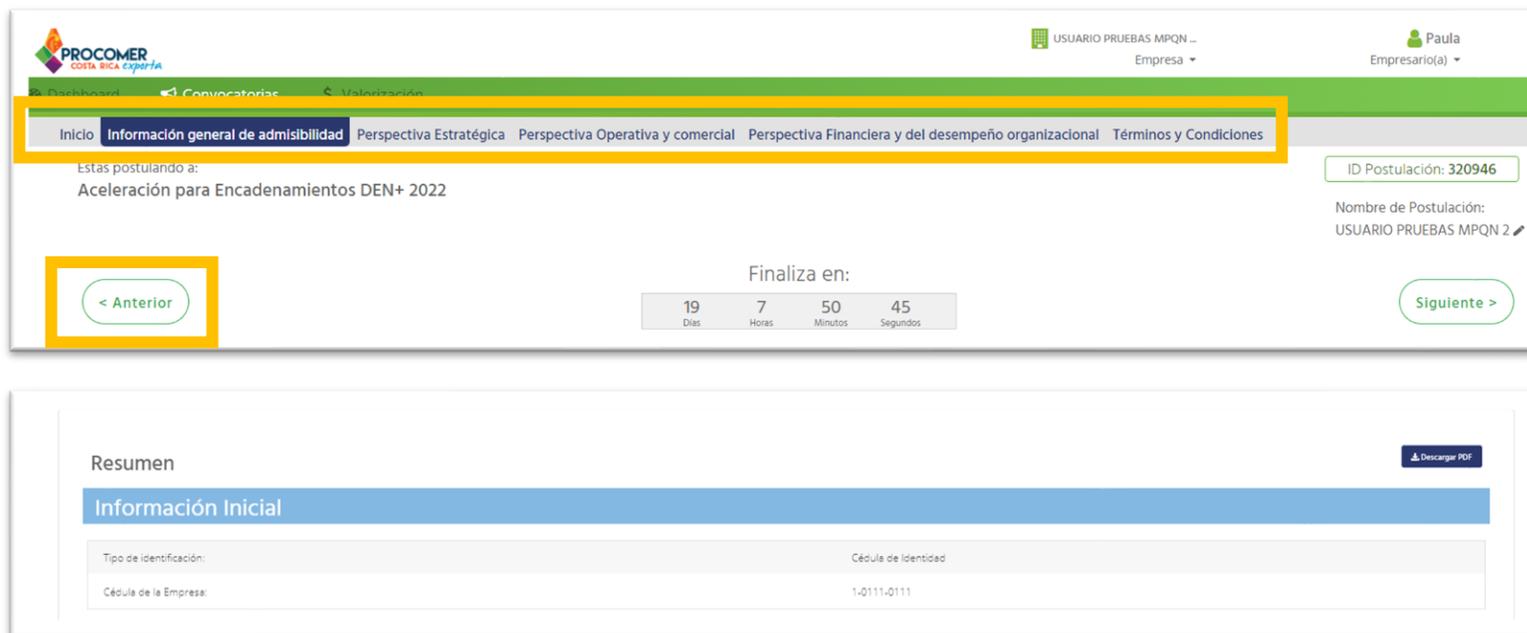
Definitivo

2. POSTULACIÓN

Encontrará una descripción del programa y el botón para iniciar su postulación. Dando click en “Postula ahora” podrá acceder a los formularios que debe completar para concursar.

3. OFICIALIZAR POSTULACIÓN

Al finalizar el llenado, podrá visualizar en la plataforma un resumen de todos los formularios con la información colocada. Puede verificar aquí que todo lo ingresado sea correcto, si requiere modificar algo, puede hacerlo mediante el menú de formularios o dando click en “Anterior”



The screenshot displays the PROCOMER application interface. At the top, the PROCOMER logo and user information (USUARIO PRUEBAS MPQN ...) are visible. A navigation menu is highlighted with a yellow box, containing: Inicio, Información general de admisibilidad, Perspectiva Estratégica, Perspectiva Operativa y comercial, Perspectiva Financiera y del desempeño organizacional, and Términos y Condiciones. Below the menu, the user is postulating for 'Aceleración para Encadenamientos DEN+ 2022'. The ID Postulación is 320946, and the Nombre de Postulación is USUARIO PRUEBAS MPQN 2. A timer shows 'Finaliza en: 19 Días, 7 Horas, 50 Minutos, 45 Segundos'. A yellow box highlights the '< Anterior' button. A 'Siguiete >' button is also present. Below the main content, a 'Resumen' section is shown with a 'Descargar PDF' button. The 'Información Inicial' section displays: Tipo de identificación: Cédula de Identidad and Cédula de la Empresa: 1-0111-0111.

3. OFICIALIZAR POSTULACIÓN

Si considera que su postulación está lista, el paso final es firmar el documento. Para esto debe: Generar el pdf, descargar el pdf, firmarlo manual o digitalmente, adjuntar y enviar.





¡Gracias por su atención!

Organiza: *esencial*
COSTA RICA



En alianza:



Ejecuta: Cámara de Industrias de Costa Rica